

Fakultet organizacionih nauka univerziteta u Beogradu

DIPLOMSKI RAD

NA TEMU:

Analiza rizika i strategije upravljanja rizikom u projektima

Mentor: prof. dr Dejan Petrović

Student: Stupar Bogdan 492/00

SADRŽAJ:

1. UVOD.....	5
2. PLANIRANJE UPRAVLJANJA RIZIKOM	7
2.1. Selekcija projekta	8
2.2. Opšti pristup projekt menadžmentu	9
2.3. Plan upravljanja rizikom.....	10
3. IDENTIFIKACIJA RIZIKA.....	10
3.1. Identifikacija rizika obima projekta.....	11
3.1.1. Izvori rizika obima	11
3.1.2. Definisanje isporučivih rezultata projekta	12
3.1.2.1. Tehnika dokumentovanog procesa.....	12
3.1.2.2. Evolutivna tehnika.....	13
3.1.3. Dokumantovanje obima projekta.....	13
3.1.4. Alati za procenu visokog rizika	14
3.1.4.1. Okvir rizika.....	14
3.1.4.2. Indeks kompleksnosti rizika	15
3.1.4.3. Matrica za procenu rizika.....	15
3.1.5. Work Breakdown Structure (WBS).....	16
3.1.6. Ostale vrste rizika obima	17
3.2. Identifikacija rizika vremenskog plana projekta.....	17
3.2.1. Izvori rizika vremenskog plana projekta.....	17
3.2.2. Proces procene trajanja aktivnosti.....	18
3.2.2.1. Procena napora i specifični faktori projekta.....	19
3.2.2.2. Procena potrebnih radnih sati i faktori resursa.....	20
3.2.2.3. Procena kalendarskog vremena i vanprojektni faktori.....	20
3.2.3. Tehnike procenjivanja.....	21
3.2.3.1. Procene prilagođene neizvesnosti.....	22
3.2.4. Utvrđivanje redosleda aktivnosti.....	23
3.2.4.1. Metoda kritičnog puta (CPM).....	24
3.2.5. Ostali rizici vremenskog plana.....	25
3.3. Identifikacija rizika resursa u projektu.....	26
3.3.1. Izvori rizika resursa.....	26
3.3.2. Planiranje resursa.....	27
3.3.3. Pribavljanje kadrova.....	28
3.3.4. Selekcija i ugovaranje spoljnih izvora ljudskih resursa.....	29
3.3.5. Procena troškova.....	31
4. UPRAVLJANJE OGRANIČENJIMA PROJEKTA.....	31
4.1. Analiza ograničenja.....	32
4.2. Alternative obima projekta.....	34
4.2.1. Menadžment oportuniteta.....	34
4.2.2. Smanjivanje obima.....	34
4.3. Alternative resursa u projektu	35
4.4. Alternative vremenskog plana.....	36

----- CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU -----

<http://www.maturskiradovi.net/eshop/>

**POGLEDAJTE VIDEO UPUTSTVO SA TE STRANICE I PORUČITE RAD
PUTEM ESHOPA , REGISTRACIJA JE OBAVEZNA.**

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com